



OR.S.A. TRASPORTI

ORGANIZZAZIONE SINDACATI AUTONOMI E DI BASE

SEGRETERIA GENERALE
SETTORE FERROVIE

Via Magenta, 13 00185 Roma - Tel. 06.4456789 Fax 06.4452937 - Sito: www.orsaferrovie.it
Email: sg.orsaferrovie@sindacatoorsa.it PEC: sg.orsaferrovie@pec.sindacatoorsa.it

COMUNICATO STAMPA

Senato della Repubblica, Sala ISMA – 30 Ottobre 2025

INFRASTRUTTURE CRITICHE: DAL RAB ALLA MANUTENZIONE. SAPET/ORSA PROMUOVE IN SENATO IL DIBATTITO SU GOVERNANCE, ETICA E MERITO.

Si è concluso con successo lo scorso 30 ottobre, presso la Sala ISMA del Senato della Repubblica, il convegno “**Manutenzione, Innovazione, Competenze e Cultura della Sicurezza nelle Infrastrutture**”. L'iniziativa, promossa dalla Senatrice **Gabriella Di Girolamo** e con la partecipazione della Senatrice **Barbara Floridia**, è stata organizzata dal sindacato **SAPET di ORSA Ferrovie**. L'evento, trasmesso in diretta su Senato TV, ha sancito il ruolo di SAPET/ORSA, per la **prima volta nella sua storia**, come co-organizzatore di taglio accademico-culturale in Senato.

L'apertura dei lavori ha incluso i saluti di **Mariano Massaro**, Segretario Generale ORSA, e ha visto la partecipazione di **Daniele Marciano** (CGIL), **Marco Testi** (UGL) e **Vincenzo Multari** (Fast). Gli interventi introduttivi delle Senatrici hanno sottolineato l'importanza del treno come “mezzo della **svolta ecologica**” (Di Girolamo) e la “centralità delle **reti**” (Floridia) per il Paese.

La sessione mattutina, svoltasi con la partecipazione di figure istituzionali, accademici di spicco e vertici aziendali di RFI, ha definito il perimetro del dibattito con un'analisi critica dei modelli di governance: Il Convegno si è aperto con la video intervista dello scrittore **Christian Wolmar** che ha riportato, riassumendo quanto ampiamente illustrato nella sua ampia bibliografia, il resoconto dell'esperienza **fallimentare della frammentazione della rete inglese**: ne è emerso il paradosso per cui l'Italia starebbe andando in direzione di un modello da cui il Regno Unito sta tornando indietro (la “rinazionalizzazione”). Il Prof. **Lorenzo Dorato** (Università LUMSA), in continuità con il convegno già organizzato da SAPET ORSA a maggio a Firenze, ha analizzato magistralmente la transizione verso il modello **Regulated Asset Base (RAB)**, evidenziando il potenziale conflitto tra il rendimento finanziario e la sicurezza operativa e inquadrando le dinamiche attuali in una storia trentennale di neo-liberismo industriale.



ORGANIZZAZIONE SINDACATI AUTONOMI E DI BASE



OR.S.A. TRASPORTI

ORGANIZZAZIONE SINDACATI AUTONOMI E DI BASE

SEGRETERIA GENERALE
SETTORE FERROVIE

Via Magenta, 13 00185 Roma - Tel. 06.4456789 Fax 06.4452937 - Sito: www.orsaferrovie.it
Email: sg.orsaferrovie@sindacatoorsa.it PEC: sg.orsaferrovie@pec.sindacatoorsa.it

La sessione pomeridiana, moderata dal Segretario Generale Aggiunto **Michele Formisano**, si è concentrata sul futuro di RFI e della Manutenzione. Hanno relazionato i vertici aziendali di RFI **Dott. Diego Giacchetti** e **Ing. Luca Cavacchioli** che, intervistati dal Segretario Orsa Ferrovie **Andrea Pelle**, hanno illustrato strategie e impegni in merito all'innovazione, alla gestione della rete e alla sicurezza. Nel corso del dibattito, Andrea Pelle ha posto interrogativi precisi ai vertici RFI, in particolare sulla **stabilità dei livelli occupazionali della manutenzione interna una volta esauriti i fondi del PNRR**, ribadendo l'importanza del *work on the job* e del passaggio di competenze.

La sessione ha visto inoltre la **lettura del contributo** del Dott. **Alberto Cossu** (Consulente Management), il quale ha fornito una prospettiva strategica sulle ferrovie come **"fattore di potenza" geopolitico** e ha illustrato il modello della Macroregione Nord Ovest; a seguire, **Bogdan Fratini** (LBS-LIUC Business School) ha analizzato le conseguenze della frammentazione del monopolio ferroviario e **prospettato i diversi modelli possibili alternativi al RAB**; il Prof. **Merola** (Università Magna Græcia), infine, ha presentato le **soluzioni formative di eccellenza** volte ad intercettare i nuovi bisogni di tecnici e manager, attraverso l'esperienza del Corso di Perfezionamento in Maintenance Management.

Il Segretario Nazionale SAPET/ORSA Salvatore Parisi ha chiuso con la sua sintesi i lavori del Convegno, evidenziando il rischio sistemico causato dalla crescente esternalizzazione, dalla dispersione del *know-how* tecnico intergenerazionale e dalla necessità di una stretta vigilanza sui "Near Miss" (quasi incidenti). Parisi ha sollevato forti interrogativi sulla potenziale marginalizzazione di ANSFISA e ha richiesto con forza un cambio di paradigma etico, denunciando i fenomeni delle dimissioni di giovani, l'isolamento di professionisti esperti e brillanti e richiamando la necessità di una *governance* pubblica basata su regole chiare e competenza.

È stata posta enfasi sulla necessità che l'etica e la **Meritocrazia** tornino a essere i pilastri della governance, a partire dalla **dirigenza**, per contrastare carriere basate su fedeltà o vicinanza personale, invece che sulla competenza.

L'appello finale, forte e chiaro, ha chiesto il pieno riconoscimento della **dignità dei lavoratori operativi della manutenzione** che garantiscono la mobilità territoriale 365 giorni l'anno, in contesti che, tra turni notturni e condizioni atmosferiche estreme non possono che definirsi estenuanti e che non vedono pienamente riconosciuta l'usura della propria attività. Da qui un **accorato appello di Parisi al Presidente della Repubblica**.



ORGANIZZAZIONE SINDACATI AUTONOMI E DI BASE



OR.S.A. TRASPORTI

ORGANIZZAZIONE SINDACATI AUTONOMI E DI BASE

SEGRETERIA GENERALE
SETTORE FERROVIE

Via Magenta,13 00185 Roma - Tel. 06.4456789 Fax 06.4452937 - Sito: www.orsaferrovie.it
Email: sg.orsaferrovie@sindacatoorsa.it PEC: sg.orsaferrovie@pec.sindacatoorsa.it

Si ringraziano tutti i relatori e i partecipanti per il contributo scientifico e istituzionale, oltre a Pasquale e Gaia Paletta, Domizia Di Fazio per il supporto fornito all'organizzazione.

Si ringrazia, infine, il Comitato Scientifico del Convegno, composto da: Sen. Gabriella Di Girolamo, Sen. Barbara Floridia, Salvatore Parisi, Martino Vergata e Pasquale Felice. Gli Atti del Convegno saranno a breve disponibili per la consultazione pubblica.

Roma, 31 ottobre 2025



ORGANIZZAZIONE SINDACATI AUTONOMI E DI BASE